



Team profile
Planning e Control

PLANNING E CONTROL

COORDINATORE

Marcello Borrelli



PARTECIPANTE

Gennaro Catapano

+39 334 96 37 579

gennaro.catapano@hsladvisors.com

gennaro.catapano@arubapec.it

+39 389 17 19 687

marcello.borrelli@hsladvisors.com

*Decidere oggi le azioni da intraprendere
domani al fine di dare attuazione
alla strategia aziendale sulla base
della conoscenza dei **fenomeni gestionali**.*



ORGANIZZAZIONE DEL PROCESSO

1. Progettazione e realizzazione di soluzioni di Pianificazione e Controllo del business aziendale con strumenti quali: Cruscotto bilanciato, Analisi e gestione dei costi, Analisi di scenario, Catena del valore.
2. Traduzione della “strategia formulata” in “esecuzione della strategia” con strumenti quali: Piano operativo, Budget economico-finanziario, Piano Industriale
3. Creazione e manutenzione di sistemi di reporting incentrati sulle dimensioni economico-finanziarie e sulle dimensioni di performance di processo.

LE ATTIVITÀ PRELIMINARI

L'intervista dell'imprenditore e del management intermedio:

- Analisi del business: punti di forza e di debolezza
- L'organizzazione e il funzionamento dei processi chiave
- Il sistema informativo contabile-gestionale di supporto
- Le esigenze informative: livello di copertura attuale
- Le procedure contabili e gestionali



IL PROCESSO E LA METODOLOGIA

L'analisi dei dati aziendali:

- Individuazione delle fonti dati
- Estrazione e normalizzazione dei dati
- Modellazione dei dati
- Analisi dei trend storici

La riclassificazione dei dati ai fini della creazione di una visione gestionale dei numeri economico-patrimoniali-finanziari:

- Individuazione delle dimensioni gestionali
- Individuazione delle aree funzionali
- Individuazione delle aree strategiche di osservazione

Sistema di contabilità industriale ed analitica:

- Definizione degli oggetto di calcolo (prodotti, linee di produzione, canale di distribuzione etc. etc.)
- Individuazione della configurazione di costo (costi diretti, costi specifici, costo pieno etc. etc.)
- Criteri di allocazione dei costi comuni
- Creazione degli schemi economici di osservazione (a margine di contribuzione, a valore aggiunto etc. etc.)



L'OUTPUT DELLE ATTIVITÀ

Progettazione e implementazione del «Sistema di controllo di gestione»

- Definizione della configurazione di costo ottimale
- Il conto economico gestionale: analisi della catena del valore
- Cost management: analisi e gestione dei costi aziendali
- Sistema di contabilità industriale e analitica per area strategica d'affari, centro di costo e area funzionale

Progettazione e implementazione del sistema di reporting per il monitoraggio di misure sia economico-finanziarie che di performance di processo/attività (KPI/KSI)

- Sistema di misurazione e di gestione delle performance
- Costruzione dei report di controllo periodici
- Definizione delle regole contabili necessarie a garantire l'uniformità di trattamento delle informazioni e la correttezza metodologica di rilevamento delle stesse: responsabilità, modalità, timing di elaborazione e destinatari

Progettazione e implementazione dei processi di Master Budget

- Budget operativi
- Budget degli investimenti
- Budget finanziario



Un network di eccellenze

HSL Advisors è Business Partner 24ORE, un network esclusivo riservato a un numero limitato di professionisti su tutto il territorio nazionale che condividono le proprie competenze per metterle a disposizione delle aziende che dovessero avere specifiche necessità.

Un regolamento e un codice etico fissano i requisiti specifici per l'ammissione e per la permanenza nel network, riservato agli studi strutturati con una elevata propensione ad attività consulenziali evolute. Il sistema è esclusivista, proprio per garantire un servizio eccellente e in linea con i principi dello storico quotidiano economico e finanziario.

La partnership nasce dall'esigenza di offrire le conoscenze necessarie per competere in un mercato sempre più agguerrito: da una parte, fornendo uno strumento che dia multidisciplinarietà e dall'altra, favorendo la specializzazione di ogni professionista per guidare il cliente verso un network di esperti quando si presenta uno specifico bisogno.





NOLA (NA) - 80035 Via Circumvallazione, 310 | +39 081 5126655

ROMA - 00187 Via Ludovisi, 35 | +39 06 62205551

MILANO - 20122 Viale Bianca Maria, 9 | +39 02 40043141

info@hsladvisors.com | www.hsladvisors.com