



Team profile
**Operations Management,
Efficientamento Processi e Risorse Produttive**

OPERATIONS MANAGEMENT, EFFICIENTAMENTO PROCESSI E RISORSE PRODUTTIVE

COORDINATORE

Emanuele Guadalupi

emanuele.guadalupi@hsladvisors.com

www.hsladvisors.com



*Supportiamo concretamente
le Direzioni Aziendali
in tutte le attività
di ristrutturazione
dei processi produttivi .*

La repentina crescita del business o la forte variabilità dei mercati e dei costi delle materie prime rendono necessari ed improcrastinabili la strutturazione di processi di approfondita analisi e ottimizzazione delle fasi del processo produttivo: dalla stima dei tempi e dei preventivi, alla realizzazione e consegna del manufatto o di esecuzione del servizio.

Queste attività, spesso gestite dalla proprietà, anche a causa della loro ripetitività consolidata nel tempo, non sono oggetto di un'adeguata analisi e di un'osservazione critica, compromettendo così la ricerca dell'eccellenza nelle singole fasi del processo interno di trasformazione.

HSL Advisors, con il proprio team specialistico, composto di manager-ingegneri, è in grado di effettuare attività di analisi, di riconversione processi produttivi, di predisposizione interventi di revamping impiantistici.

Supportiamo concretamente le Direzioni Aziendali in tutte le attività di ristrutturazione dei processi produttivi finalizzati all'aumento della produttività, intervenendo sulla riduzione dei tempi e sull'aumento delle efficienze, eliminando tempi morti e colli di bottiglia.

Nel corso degli ultimi anni, questo lavoro è diventato determinante e necessario in qualsiasi contesto.



Le nostre azioni si declinano attraverso due aree di macrointervento:

Attività preliminari

Attraverso incontri ed assessment con l'imprenditore e con il management di prima linea:

- Comprendere le esigenze e le aspettative
- Check up aziendale (as is)
- Confronto sulle opportunità
- Definizione dei tempi e delle modalità di intervento
- Stima di eventuali investimenti e relativo impegno economico e tempistiche
- Valutazione impatto ventaglio soluzioni previste

Organizzazione del processo

A titolo esemplificativo e non esaustivo, di seguito, un elenco di attività propedeutiche allo svolgimento delle analisi iniziali e della progettazione dell'intervento:

- Gestione ed ottimizzazione della produzione;
- Elaborazione di cicli produttivi e buone prassi di produzione
- Acquisire strumenti organizzativi e tecnici per aumentare la marginalità
- Gestione efficace del procurement
- Riorganizzazione interna del personale (elaborazione di mansionari e matrici di competenza)
- Gestione della pianificazione della produzione
- Ottimizzare il magazzino ricambi ed utensili
- Piano sviluppo ed elaborazione bgt produzione
- Elaborare un piano di monitoraggio interno delle performances



Un network di eccellenze

HSL Advisors è Business Partner 24ORE, un network esclusivo riservato a un numero limitato di professionisti su tutto il territorio nazionale che condividono le proprie competenze per metterle a disposizione delle aziende che dovessero avere specifiche necessità.

Un regolamento e un codice etico fissano i requisiti specifici per l'ammissione e per la permanenza nel network, riservato agli studi strutturati con una elevata propensione ad attività consulenziali evolute. Il sistema è esclusivista, proprio per garantire un servizio eccellente e in linea con i principi dello storico quotidiano economico e finanziario.

La partnership nasce dall'esigenza di offrire le conoscenze necessarie per competere in un mercato sempre più agguerrito: da una parte, fornendo uno strumento che dia multidisciplinarietà e dall'altra, favorendo la specializzazione di ogni professionista per guidare il cliente verso un network di esperti quando si presenta uno specifico bisogno.





NOLA (NA) - 80035 Via Circumvallazione, 310 | +39 081 5126655

ROMA - 00187 Via Ludovisi, 35 | +39 06 62205551

MILANO - 20135 Via Andrea Maffei, 1 Scala A - Piano 1° | +39 02 40043141

info@hsladvisors.com | www.hsladvisors.com